

Til
Udvalget for Børn og Læring
Varde Kommune

Sendt pr. mail til:

bilc@varde.dk,

Birthe Laustrup Carstensen, Politik og Analyse



Dok. 46364-18

Høringssvar vedr. Tildelingsmodel for Dagtilbudsområdet.

Bestyrelsen og MED-udvalget i S/I Højgårdsparken har drøftet det foreliggende forslag og afgiver hermed et samlet svar.

Overordnet imødeser vi positivt tankegangen bag den forslåede ændrede tildelingsmodel, om tildeling på baggrund af socioøkonomiske kriterier. Vi påpeger dog, at børn og forældre i en række institutioner – herunder Højgårdsparken - vil opleve, at der bliver færre ressourcer til rådighed, såfremt tildelingsmodellen alene tager udgangspunkt i nuværende midler. Dette vil medføre nedskæring og ringere vilkår.

Dette harmoner ikke med det omtalte løft i det pædagogiske arbejde.

Vi havde en forventning om, at der blev tilført midler til at løfte opgaven særligt henset til, at Varde Kommune i forvejen har normeringer, der ligger under middel i forhold landsgennemsnittet.

Ledelsestid

Den forslåede tildelingsmodel anvender en opdeling, hvor det er af afgørende betydning for tildeling til ledelsestid, om institutionen har over eller under 120 enheder. Konkret bliver institutioner med et enhedstal på under 120 ramt på dette punkt, herunder Højgårdsparken.

Vi finder særligt denne del af den forslåede tildelingsmodel meget uhensigtsmæssig.

Som dagtilbudsleder i en selvejende institution skal man varetage alle funktioner og dække både en stillingsbeskrivelse for dagtilbudsleder såvel som daglig leder, men på meget mindre ledelsestid.

Dette kan ikke lade sig gøre.

Således er der ikke taget højde for de opgaver der skal løses som dagtilbudsleder, uanset hvor mange enheder der er i institutionen.

Som dagtilbudsleder kræver det:

- Overordnet have ansvaret for hele institutionen
- Deltagelse i forskellige møder med forvaltningen
- Politisk samarbejde
- Indgå i udviklingsarbejde på dagtilbudsområdet med lederkolleger og chef
- Løse opgaver i Fælles MED
- Personaleledelse
- Pædagogisk udvikling
- Økonomi
- Bygningsansvar

Som daglig leder kræver det:

- Daglig ansvar for drift
- Synlig og nærværende leder og tilgængelig for børn, forældre og personale
- Koordineringsmøder

S/I Højgårdsparken
Højgårdsparken 80
6800 Varde

Tlf. 7521 0233

www.hoejgaardsparken.vardekommune.dk

Kist@varde.dk

20.3.2018

- Afholde MUS
- Afholde omsorgssamtaler /fravær)
- Administration (regninger, arbejdsplaner, ferieplanlægning)
- Tovholder på praktikker – i den forbindelse også løfte det sociale ansvar i samarbejde med Jobcenteret

Ovenstående er nogen af de mangfoldige opgaver, der skal løftes i en daginstitution – plus alt det uforudsete.

Derudover er der heller ikke tilgodeset nødvendigheden af en souschef.

Dette finder vi igen uhensigtsmæssigt, da ikke fællesledede dagtilbud, med alene en leder kan stå i en sårbar situation i tilfælde af ferie, sygdom eller andre forhold forhindrer tilstedeværelsen af dagtilbudslederen.

For at sikre den nødvendige ledelse, herunder en souschef, fragår timerne reelt fra børnene, og derfor rammes børnene uvægerligt med færre varme hænder.

Endeligt ses det af den forslående tildelingsmodel, at der er en skævvridning i forhold til de fællesledede dagtilbud.

Dette fremgår af udregningsmodellen meget tydeligt under kolonnen ”Ledelse excl. dagtilbudsleder”.

Her får de fællesledede dagtilbud tildelt en fuldtids leder, samt yderligere 975.000 – 1.463514 kr. til ledelse, hvilket svarer til ca. 250.000 kr. for 100 enheder – vores normering.

Her er vi tildelt 27,75 time ugentligt til ledelse i alt. Hvad berettiger denne forskel?

Vi foreslår, at der kigges på principperne for ledelsestildeling igen, herunder at der lægges en grundtildeling ind på ledelse, som dækker en overordnet ledelse uanset enheder.

En grundtildeling i lighed med det, der er anvendt på nogle af de andre parametre.

Dagtilbudspuljen

Afslutningsvis roser vi Udvalget for Børn og Læring for at bibeholde dagtilbudspuljen til særlige opgaver.

Det giver muligheder for også mindre institutioner til at kunne hente hjælp.

Med venlig hilsen

Heidi Breer bech
Bestyrelsesformand

Mona Callesen
TR -rep.

Kirsten Stage
Dagtilbudsleder